



Başarılı Yapısal Reformlar için Paydaşların Harekete Geçirilmesi

Saša Jazbec, Tilen Božič, CEF Uzmanları



Bu sunumun konuları:

- Yapısal reformlar ve bu reformların başarılı olmasının ön koşulları nelerdir?
- Genel anlamda kamu sektörü ve özel olarak yapısal reformların paydaşları kimlerdir?
- Politika tasarım ve uygulama sürecinin her aşamasında paydaş katılımı ve faaliyetinin sağlayacağı katma değer nedir?

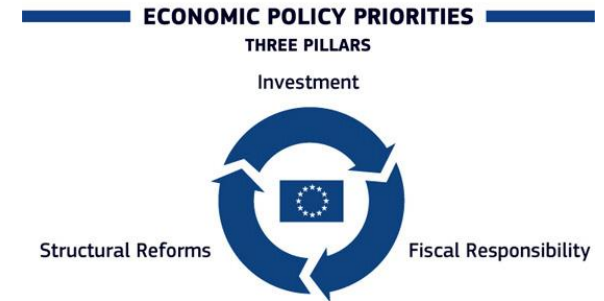
YAPISAL REFORM

- En basit ifadeyle, yapısal reformlar **hükümetin işleyiş şeklinde değişiklik yapılması anlamına gelir.**
- İşgücü piyasasında kadın oranının düşük olduğu bir ülkede gündüz çocuk bakım tesislerinin sağlanması ve kadınlara mesleki eğitim verilmesi ile kadın istihdamına yönelik ön koşullar karşılanabilir.
- Yolsuzluk sorunu yaşanan bir ülkede bakanların mali menfaatlerini beyan etmeye mecbur bırakılması, devlet eliyle yürütülen işlerin bu bakanların yatırımcısı olduğu firmalara verilmesini zorlaştıracaktır -> kamu hizmetlerinin kalitesi yükselecek ve maliyetleri düşecektir
- Dijitalleşme.
- **Çevre dostu hale gelme.**



Başarılı YR'ler için ön koşullar

- Sahiplik
- Büyük resim yaklaşımı – tespitlerin net bir şekilde yapılması
- İlgili bakanlıklardaki bütün yetkililer dahil olmak üzere bütün hükümet seviyelerinde paralel çalışma yürütülmesi
- PMO'nun güçlü desteği, Maliye Bakanlığı'nın güçlü iradesi
- Zamanlama
- Kamuoyu desteği / medya



YR Paydaşları

- YR yapılmış olmak için yapılmaz
- Kamu hizmetlerinin verimliliğini, sunumunu, iř ortamını, kamu finansman sürdürülebilirliğini vb. iyileştirmeyi amaçlar
- Bu nedenle paydaşlar hükümet tarafındaki yetkililer değil, vatandaşlar (vergi mükellefleri) ve işletmelerdir
- Kanunları yürürlüğe sokan meclis yeleri de sürece taraftır
- Paydaşlarla ne zaman ve nasıl iletişime geçilmelidir?

YR Paydaşları

- **Uzmanlar / Akademisyenler – uzman çözüm bulucular**
- **Hükümet ve milletvekilleri – karar alıcılar**
- **Medya / gazeteciler – haberciler**
- **Sosyal ortaklar / sendikalar / STK'lar / genel kamuoyu – YR'den etkilenenler**

Paydaşlar - sağlanan katma değer nedir?

- Geniş bir paydaş yelpazesi olmadan başarılı bir YR uygulaması mümkün değildir
- Paydaşların varlığı sürecin bütün aşamalarında risklerin sınırlandırılması ve azaltımını sağlar
- Kilit faydalar arasında senkronizasyon/hedef uyumu (tasarım), tutarlılık, etkililik ve önerilen tedbirlerin geniş destek bulması (pazarlık süreçleri), hükümet ve meclis süreçleri esnasında önerilen eylemlerin esnekliği ve durağanlığı ve içeriği üzerinde daha iyi kontrol sağlanması (uygulama) bulunmaktadır

Paydaşlar – süreç çok Őey gerektirir ve karŐılıđını kolayca ya da derhal vermez

Tespit edilen/ilgili paydaşlara olan yatırımınız – aŐađıdaki hususların sunumu:

- Yapısal reformun vizyonu ve hedefleri
- Gerçek ve »sahte« sorunlar (kamusal/siyasi bakımdan etkilere maruz kalınacak durumlar ve »kamusal gerçeklerin« endiŐe verici hususlar dahil olmak üzere sınanması ve doğrulanması veya reddedilmesi)
- Olası tedbirler/ozmler ve bunlardan hangilerinin ne Şekilde seçildiği
- Beklenen sonuçların ve olası yan etkilerin ne olacağı
- Yetki kapsamınızı net biçimde açıklayın ve gerçekleŐtirilebilecek Őeyleri dürüst biçimde değerlendirin
- Paydaşların amaç ve menfaatlerini anlayın ve daha geniŐ bir amaç uyumluluğu sağlamak için hareket edin (paydaşlar bu süreçten ne kazanacak)
- Paydaşlardan bekledikleriniz nelerdir (beklediğiniz bir Őey yoksa karŐınızdaki bir paydaş değildir) => rnekler verin

Teşekkürler!

